

# ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ И ПРОЦЕССЫ

## INFORMATION SYSTEMS AND PROCESSES

Развитие территорий. 2025. № 3. С. 78—87.  
*Territory Development*. 2025;(3):78—87.

Информационные системы и процессы

Научная статья  
УДК 639.1:004  
DOI 10.32324/2412-8945-2025-3-78-87  
EDN BTPFOS

### ИНФОРМАЦИОННЫЙ АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ УПРАВЛЕНИЯ ОХОТНИЧЬИМИ РЕСУРСАМИ В СВЕТЕ ЗАДАЧ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Глеб Александрович Матвеев<sup>1✉</sup>, Леонид Куприянович Бобров<sup>2</sup>

<sup>1, 2</sup> Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», Новосибирск, Российская Федерация

Автор, ответственный за переписку: Глеб Александрович Матвеев, gleb2003m@mail.ru

**Аннотация.** Статья посвящена информационному анализу проблем управления охотничьими ресурсами. Для анализа были использованы базы данных научно-технической информации Lens, Science Direct и eLibrary. Выявлены общие тенденции и обозначены основные проблемы охотхозяйственной деятельности. Несмотря на многолетнюю положительную динамику объемов затрат и объемов прибыли, наблюдается тенденция к хронической убыточности отрасли. Проведено сравнение существующих на рынке информационных систем, сопоставлены их функциональные характеристики и применимость в региональных системах управления охотхозяйственной деятельностью. Рассмотрены проблемы интеграции существующих региональных решений с федеральной системой «Охота», предусматривающей взаимосвязи с другими государственными информационными системами на единой облачной цифровой платформе «ГосТех».

**Ключевые слова:** охотничьи ресурсы, проблемы управления, информационный анализ, цифровая трансформация, прикладные ИТ-решения, платформенный подход

**Для цитирования:** Матвеев Г. А., Бобров Л. К. Информационный анализ проблем управления охотничьими ресурсами в свете задач цифровой трансформации // Развитие территорий. 2025. № 3. С. 78—87. DOI 10.32324/2412-8945-2025-3-78-87. EDN BTPFOS.

Information systems and processes

Original article

### INFORMATION ANALYSIS OF HUNTING RESOURCE MANAGEMENT ISSUES IN THE LIGHT OF DIGITAL TRANSFORMATION CHALLENGES

Gleb A. Matveev<sup>1✉</sup>, Leonid K. Bobrov<sup>2</sup>

<sup>1, 2</sup> Novosibirsk State University of Economics and Management, Novosibirsk, Russian Federation

Corresponding author: Gleb A. Matveev, gleb2003m@mail.ru

**Abstract.** The article is devoted to the information analysis of the problems of hunting resource management. The databases of scientific and technical information Lens, Science Direct and eLibrary were used for the analysis. General trends have been identified and the main problems of hunting activity have been determined. Despite the long-term positive dynamics of costs and profits, there is a tendency for the industry to become chronically unprofitable. A comparison of existing information systems on the market is carried out, their functional

© Матвеев Г. А., Бобров Л. К., 2025



Контент доступен под лицензией Creative Commons Attribution 4.0 License.

characteristics and applicability in regional management systems of hunting activities are compared. The problems of integrating existing regional solutions with the federal “Okhota” system, which provides for interconnections with other government information systems on a single cloud-based digital GOSTECH platform, are considered.

**Keywords:** hunting resources, management problems, information analysis, digital transformation, applied IT solutions, platform approach

**For citation:** Matveev G.A., Bobrov L.K. Information Analysis of Hunting Resource Management Issues in the Light of Digital Transformation Challenges. *Territory Development*. 2025;(3):78—87. (In Russ.). <https://doi.org/10.32324/2412-8945-2025-3-78-87>. <https://elibrary.ru/btpfos>.

## Введение

Управление охотничьими ресурсами является важным направлением государственной политики в сфере природопользования.

В соответствии с Федеральным законом от 24 июля 2009 г. № 209-ФЗ «Об охоте и о сохранении охотничьих ресурсов и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» охотничье хозяйство представляет собой сферу деятельности, направленную на сохранение и использование охотничьих ресурсов и среды обитания, на формирование и развитие охотничьей инфраструктуры, оказание услуг в данной сфере, включая закупки, производство и продажу продукции охоты.

Цифровая трансформация становится важным инструментом повышения эффективности управления природными ресурсами, включая охотничьи. Это подтверждают нормативные правовые акты, которые нацелены на развитие данной отрасли.

Так, в Стратегии по развитию охотничьего хозяйства до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 июля 2014 г. № 1216-р, был представлен основной показатель развития — увеличение количества видов животных.

Распоряжение правительства Российской Федерации от 15 декабря 2023 г. № 3664-р

«О стратегическом направлении в области цифровой трансформации отрасли экологии и природопользования, относящейся к сфере деятельности Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации» отражает цифровую трансформацию отрасли природопользования, где планируется применять искусственный интеллект, технологии работы с большими данными, системы распределенного реестра, облачные технологии, технологии беспилотных летательных аппаратов, технологии дистанционного зондирования Земли. Для достижения «цифровой зрелости» необходимо также осуществить перевод отрасли на единую платформу «ГосТех».

Приведенные документы свидетельствуют о заинтересованности государства в развитии данной области. Для формирования целостной картины развития сферы управления охотничьими ресурсами целесообразно провести анализ публикационной активности, отражающей состояние, проблемы и перспективы развития отрасли.

## Анализ публикационной активности

Поиск информации по охотничьим ресурсам был проведен в трех базах данных научно-технической информации: Lens, Science Direct и eLibrary (табл. 1).

Таблица 1

Результаты поиска документов  
Document Search Results

| База данных    | Запрос   | Количество публикаций                                     |
|----------------|--|---|
| Lens           | TITLE-Abstract: hunting resources  | 148, начиная с 1988 г.                                    |
|                | TITLE-Abstract: wildlife management  | 173, начиная с 1998 г.                                    |
|                | TITLE-Abstract: hunting management   | 325, начиная с 1986 г.                                    |
| Science Direct | TITLE-Abstract-Keywords: hunting resources                                 | 853, начиная с 1969 г.                                    |
|                | TITLE-Abstract-Keywords: wildlife management                               | 4 921, начиная с 1953 г.                                  |
|                | TITLE-Abstract-Keywords: hunting management                                | 984, начиная с 1988 г.                                    |
| eLibrary       | Заглавие-Аннотация-Ключевые слова: охотничьи ресурсы (с учетом морфологии) | 1789, в том числе 50 публикаций по тематике «Информатика» |

Результаты проведенных сеансов поиска дают возможность увидеть общую картину

мировой публикационной активности (рис. 1). Для зарубежных ресурсов был выбран за-

прос «hunting resources», а для отечественного — «охотничьи ресурсы». Хотя первые публикации начали появляться в середине XX в., публикационная активность стала от-

носительно заметной лишь с 2008 г., в связи с чем рис. 1 отражает временной интервал 2008—2024 гг.

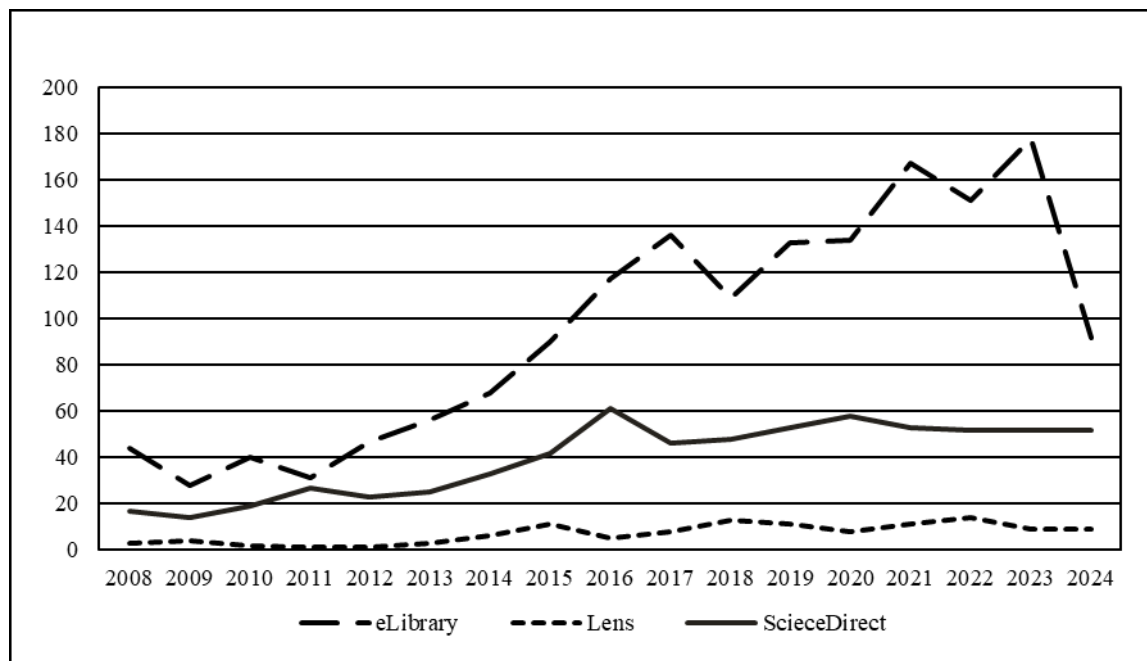


Рис. 1. Диаграмма распределения публикаций по годам  
Chart of the distribution of publications in a year-based way

Данные диаграммы позволяют сделать вывод о том, что библиотека eLibrary лидирует по количеству публикаций на протяжении всего исследуемого периода, заметный рост наблюдался с 2011 г., а пик приходится на 2023 г. Зарубежные же ресурсы демонстрировали достаточно стабильную активность без заметного роста или падения.

Такую ситуацию можно объяснить как лидирующим положением России по объемам природных ресурсов, так и тем, что в зарубежной практике чаще всего речь идет не об охотничьих ресурсах, а об управлении дикой природой, включающей подобласть управления охотничьими ресурсами. Это подтверждается результатами дополнительных поисков в базах Lens и Science Direct. Так, в ответ на запрос «Title, abstract, keywords: wildlife management» системой Science Direct выдано более 5 тыс. (5 081) публикаций, а поиск в базе научных публикаций Lens по запросу «Title: (wildlife AND management), OR Abstract: (wildlife AND management), OR Keyword: (wildlife AND management)» дает 47 408 публикаций.

Тематическое распределение данных публикаций в базах Lens и Science Direct иллюстрируют приведенные графики (рис. 2). Сравнение тематического распределения

публикаций в рассматриваемых базах данных весьма затруднительно ввиду существенного различия используемых ими систем классификации публикаций. Тем не менее можно отметить, что в базе научных трудов системы Lens около 23 % публикаций отнесено к категории «Computer science», что является косвенным подтверждением важности вопросов информатизации процессов управления природными ресурсами, включая охотхозяйственную деятельность.

В системе eLibrary по запросу «охотничьи ресурсы» было найдено 1 789 публикаций, распределенных по 41 тематической рубрике (см. табл. 1). Примерно 81 % всех публикаций относятся к трем рубрикам: сельское и лесное хозяйство (646 документов, или 39 %), биология (410 документов, или 25 %), государство и право (280 документов, или 17 %). Из общего объема публикаций 50 работ отнесено к тематической категории «Информатика». Данные публикации описывают разработку информационных систем мониторинга охотничьих ресурсов, проблемы охотоведения, оценку и динамику численности животных. Из полного множества публикаций 30 работ отнесены к разряду патентов, причем 18 из них — это свидетельства о регистрациях программ управления

охотхозяйственной деятельностью. К таким программам относятся: программные продукты для учета количества охотничьих ресурсов, информационно-аналитические системы и прикладные автоматизирован-

ные системы. Среди представленных патентов есть и полезные модели (2 документа, или 6 %), патенты на изобретения (3 документа, или 10 %) и базы данных (7 документов, или 24 %).

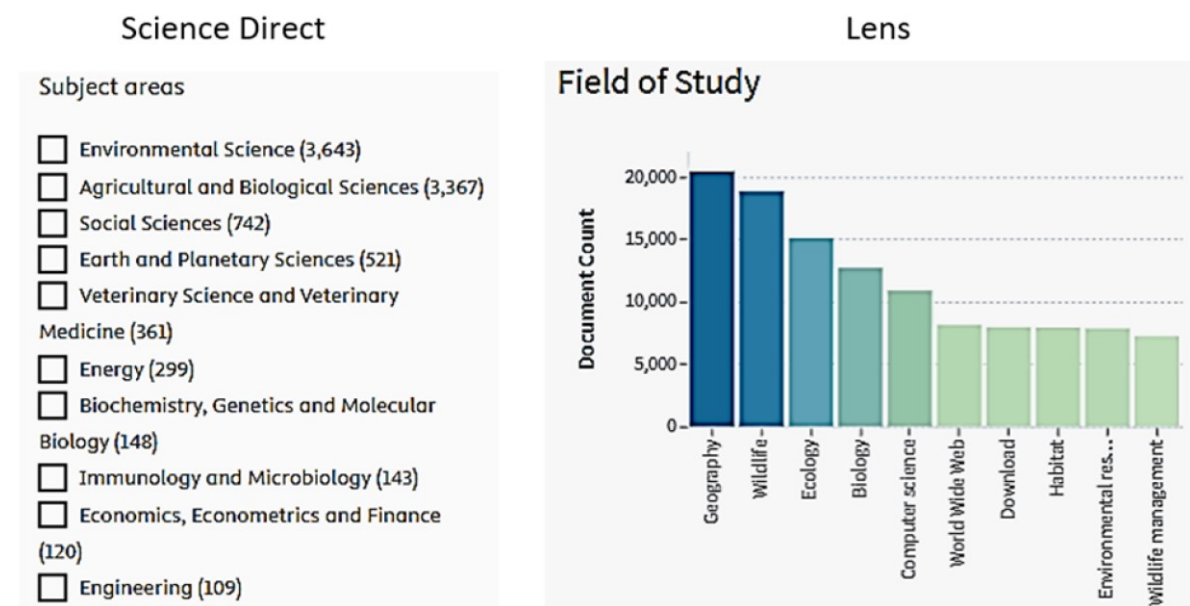


Рис. 2. Тематическое распределение публикаций в системах Lens и Science Direct  
Thematic distribution of publications in Lens and Science Direct systems

Первые патенты, размещенные на eLibrary в 2015 г., косвенно свидетельствуют о том, что утвержденная в 2014 г. Стратегия развития охотничьего хозяйства в Российской Федерации до 2030 года дала положительный импульс развитию данной отрасли и ее цифровизации.

### Отрасль охотхозяйственной деятельности: проблемы и предлагаемые решения

Для того чтобы проанализировать состояние отрасли с разных сторон, рассмотрим имеющиеся проблемы, которыми активно занимаются профильные научно-исследовательские учреждения. Крупнейшим из таких учреждений является Всероссийский научно-исследовательский институт охотничьего хозяйства и звероводства им. профессора Б. М. Житкова (ВНИИОЗ).

Весьма объемное (почти 680 страниц) электронное издание сборника «Современные проблемы природопользования, охотведения и звероводства», выпуск которого был посвящен столетнему юбилею института (<http://vniioz-kirov.ru/upload/iblock/e54/e541d2ff5759a824ceb9583f5c88c827.pdf>), отражает множество проблем и предлагаемых решений по повышению эффективности охотхозяйственной деятельности, охватывая также

такие основные направления, как биология охотничьих животных и устойчивое использование их ресурсов; звероводство и охотничье собаководство; болезни диких и разводимых в неволе животных; мониторинг ресурсов охотничьих животных, современные методы учета и прогнозирования их численности; экологические, организационно-экономические и правовые вопросы охотничьего хозяйства. Так, Д. В. Скуматов в работе «Проблемы учета охотничьих животных — оценки охотничьих ресурсов» предлагает авторскую трактовку результатов обсуждения на круглом столе (с участием более 30 специалистов из нескольких регионов Российской Федерации) проблем учета и оценки численности охотничьих животных. Исследователь отмечает, что проблема учета охотничьих животных возникает из-за отсутствия единой системы учета, что ведет к разрозненности между регионами и затрудняет интегральный комплексный анализ численности охотничьих ресурсов, что важно для расчета лимитов на добычу [1]. В статье А. Ю. Просекова «Анализ внешних социально-экономических факторов воздействия на эффективность охотничьего хозяйства» предлагается методика интегральной рейтинговой оценки регионов, где в качестве целевых по-

казателей развития охотничьего хозяйства рассматривается численность видов охотничьих животных, торговый оборот, уровень незаконной добычи и освоение лимитов добычи охотничьих животных и др. [2]

Кроме того, стоит отметить входящий в перечень ВАК журнал «Вестник охотоведения»<sup>1</sup>, в котором публикуются статьи по широкому кругу проблем, включающих охотоведение, состояние охотничьих ресурсов, методы учета животных и т. п. В частности, в 2022 г. в этом журнале А. А. Данилкин в статье «О современном состоянии охотничьего хозяйства России: развитие... или застой?» дал оценку стратегии развития отрасли и отметил, что охотничье хозяйство перестало считаться полноценной отраслью экономики, наблюдается кризис, отсталость за-

конодательной базы от реалий. Соответственно, в качестве важного шага предлагается разработка концепции нового закона об охоте и охотничьем хозяйстве [3].

Представляют интерес статистические данные, характеризующие состояние рассматриваемой отрасли. Такие данные ежегодно публикуются Федеральной службой государственной статистики в виде электронных бюллетеней «Сведения об охоте и охотничьем хозяйстве». Динамику затрат охотпользователей на ведение охотничьего хозяйства и ежегодные объемы выручки от реализации продукции охоты и оказанных услуг за период 2015—2023 гг. иллюстрирует приведенный график (рис. 3). За рассматриваемый промежуток времени количество охотпользователей выросло с 4 217 до 4 955 единиц.

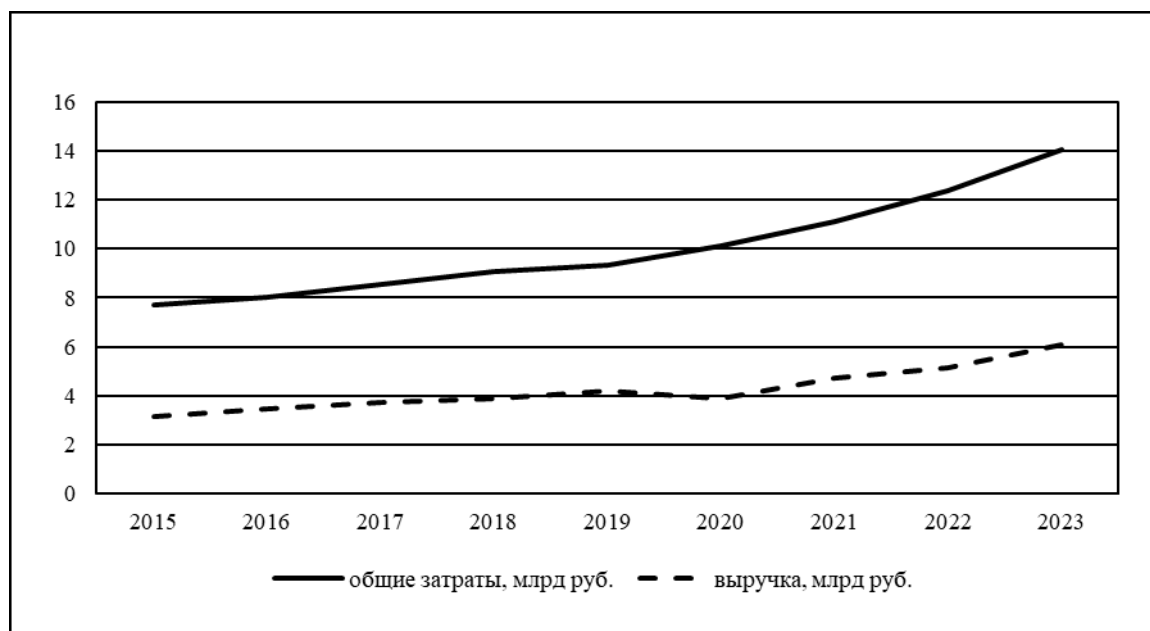


Рис. 3. Динамика затрат и выручки охотпользователей России (представлено по данным ежегодных электронных бюллетеней «Сведения об охоте и охотничьем хозяйстве», изданных Федеральной службой государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/13295>)

*The dynamics of costs and revenue of hunting users in Russia (presented according to the annual electronic bulletins "Information on hunting and the hunting industry", published by the Federal State Statistics Service. URL: <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/13295>)*

Приведенный график показывает устойчивый рост затрат охотпользователей на ведение охотничьего хозяйства и общую положительную динамику объемов выручки от реализации продукции охоты и оказанных услуг (локальный минимум выручки в 2020 г. можно объяснить коронавирусной пандемией). Средние затраты в расчете на одного охотпользователя составили в 2015 г. около 1,83 млрд руб., а в 2023 г. достигли

2,83 млрд руб., увеличившись более чем в 1,55 раза. Выручка же в 2015 г. составила 754 млн руб. (т. е. 41,2 % по отношению к затратам), а в 2023 г. возросла в 1,63 раза, достигнув 1,23 млрд руб. (43,4 % по отношению к затратам).

Таким образом, при общей положительной динамике объемов затрат и объемов прибыли наблюдается тенденция к хронической убыточности отрасли. Это подтверждает справедливость тезиса исследователя А. А. Данилкина о кризисе, наблюдаемом в отрасли охотхозяйственной деятельности [3]. Анало-

<sup>1</sup> База данных РИНЦ включает около 700 статей данного журнала в полнотекстовом виде.

гичного мнения придерживается и коллектив авторов работы [4], где с опорой на фактический материал делается вывод о слабой организации использования охотничьих ресурсов (ввиду чего выделенные лимиты часто не осваиваются, но браконьерство остается на очень высоком уровне) и указывается на необходимость разработки концепции охраны охотничьих ресурсов с ориентацией на передовые достижения науки и новые технологии. Вопросы повышения эффективности охотхозяйственной деятельности рассматриваются не только на федеральном уровне, но и являются объектом пристального внимания в регионах страны [5—7].

### Цифровизация процессов управления охотничьими ресурсами

Совершенствование системы управления неразрывно связано с цифровой трансформацией рассматриваемой отрасли, где первоочередной задачей является обеспечение органов принятия решений достоверной информацией о состоянии охотничьих ресурсов и хозяйств. На решение этой задачи направлено создание государственной ин-

формационной системы (ГИС) «Охота», предусматривающей интеграцию с необходимыми государственными информационными ресурсами и региональными структурами.

Следует отметить, что в ряде субъектов Российской Федерации региональные стратегии цифровой трансформации отраслей экономики предусматривают разработку и внедрение ИТ-решений в области охотхозяйственной деятельности [8]. Из материалов отчетной презентации форума «Цифровая эволюция 2023» можно заключить, что только 25 % субъектов Российской Федерации (23 региона) имеют свои информационные системы, решающие задачи управления охотхозяйственной деятельностью. Функционал таких систем предусматривает оказание услуг по выдаче или аннулированию охотничьих билетов, автоматизированную выдачу разрешений на добычу охотничьих ресурсов, проведение жеребьевок, формирование отчетов о добыче ресурсов охотниками и др. [9].

Приведем ключевых поставщиков региональных решений, которые охватывают 23 региона (табл. 2).

Таблица 2

### Ключевые поставщики информационных систем управления охотхозяйственной деятельностью *Key suppliers of information systems for hunting management*

| Вендор  | Продукт              | Регионы внедрения   |
|---|----------------------|---|
| КРАФТ СИСТЕМЗ                                 | АИС «Госохотреестр»  | ЯНАО, Нижегородская область   |
| АО БАРС Груп                                  | ГИС «Охотуправление» | Новосибирская область   |
| АУ «ЮНИИ ИТ»                                  | Охота +              | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра  |
| ИП «Водопьянов»                               | ГИС «Охотнадзор»     | Липецкая область  |
| ООО «Смарт. Консалтинг»                       | «Digit Вис Охота»    | Алтайский край, Амурская область, Брянская область, Республика Башкортостан, Республика Бурятия, Республика Карелия, Томская область, Республика Саха — Якутия, Вологодская область, Мурманская область |
| ООО «Информационные системы и сервисы» (ИСиС) | ИС «СОКОЛ»           | Республика Алтай, Сахалинская область, Курганская область, Забайкальский край, Республика Северная Осетия — Алания, Республика Ингушетия, Кемеровская область   |
| ООО «Фокском»                                 | ИС «Охотуправление»  | Тюменская область   |

Среди представленных продуктов можно выделить системы «Digit Вис Охота» и ИС «СОКОЛ». Данные решения внедрены в 17 из 23 регионов, тогда как системы других вендоров охватывают лишь один или несколько регионов.

Системы различаются между собой по составу реализованных функций (табл. 3). По количеству реализованных функций в региональных решениях первое место принадлежит системе «Digit Вис Охота», далее идет ГИС «Охотуправление», третье место зани-

мает система ИС «СОКОЛ». Что касается федерального решения, то пока что оно не внедрено в полном объеме.

В качестве стратегического направления цифровой трансформации предполагается перевод отраслевых информационных систем на цифровую платформу «ГосТех» [10]. Важным шагом на этом пути стала разработка федеральной государственной информационной системы управления в области охоты и сохранения охотничьих ресурсов ФГИС «Охота», внедрение которой запланировано

на 2025 г. Предполагается, что данная система будет интегрироваться с теми решениями, которые уже есть в регионах, однако пока до конца не проработаны механизмы интеграции и сценарии охвата регионов, где на данный момент региональные ИТ-решения отсутствуют. Остаются неясными вопросы разделения функций между региональными решениями и федеральной системой. В п. 30 документа «О государственной информационной системе управления в области охоты и сохранения охотничьих ресурсов (вместе с Положением о государственной инфор-

мационной системе управления в области охоты и сохранения охотничьих ресурсов)», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 29 августа 2024 г. № 1172, лишь указывается на то, что иные информационные системы будут интегрироваться на основании соглашения об информационном взаимодействии с Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации и что данное соглашение будет содержать требования к форматам электронных документов для обмена.

Таблица 3

**Функционал информационных систем управления охотхозяйственной деятельностью**  
*The functionality of information management systems for hunting activities*

| Функционал  | АИС «Госохотреестр» | ГИС «Охотуправление» | Охота + | ГИС «Охотнадзор» | Digit Вис Охота | ИС «СОКОЛ» | ИС «Охотуправление» |
|---|---------------------|----------------------|---------|------------------|-----------------|------------|---------------------|
| Автоматизирован процесс выдачи и аннулирования охотничьего билета                           | V                   | V                    | V       | V                | V               | V          | V                   |
| Сервис интеграция с ГИС ГМП (проверка в процессе)   | —                   | V                    | —       | —                | V               | V          | V                   |
| Автоматизирован процесс выдачи разрешений на добычу охотничьих ресурсов                     | V                   | V                    | V       | V                | V               | V          | V                   |
| Выдача разрешения на использование объектов животного мира                                  | —                   | V                    | —       | —                | V               | V          | —                   |
| Распределение разрешений на добычу охотничьих ресурсов (лотерея, жеребьевка)                | —                   | V                    | —       | —                | V               | V          | —                   |
| Отчет (отметка) о добыче охотничьих ресурсов и объектов животного мира в установленный срок | —                   | V                    | —       | —                | V               | V          | —                   |
| Модуль централизованного учета и хранения данных «Мониторинг охотресурсов и среды обитания» | V                   | V                    | —       | V                | V               | —          | —                   |
| Модуль АКД «Проверка нарушений в сфере охоты»   | —                   | —                    | —       | —                | V               | —          | —                   |
| Отчетность и аналитика  | V                   | V                    | V       | V                | V               | V          | V                   |

Неоспоримое преимущество платформенного подхода состоит в устранении изолированности между системами. Интеграция позволяет существенно сократить транзакционные издержки и решить ряд других важных проблем [11].

В рассматриваемой отрасли к основным проблемам можно отнести следующие. Так, отсутствие централизованной базы охотничьих билетов приводит к тому, что человек может иметь несколько билетов, получая их в разных регионах. И даже, если в одном регионе охотничий билет аннулируют за какие-то нарушения, то в другом информация об

этом будет отсутствовать, и охотник может неправомерно продолжать свою деятельность в этом регионе. К тому же пока остается необходимость в очном посещении ведомств для получения и сдачи охотничьих билетов, разрешений и других документов. Возможны ошибочные отказы в предоставлении услуг при межведомственном взаимодействии и недоработке в части планирования, регулирования численности и защиты охотресурсов.

Исходя из стратегии правительства и текущих решений, предложенных на рынке, можно выделить основные перспективы

дальнейшего развития системы управления охотхозяйственной деятельностью с учетом возможностей единой платформы «ГосТех»:

- интеграцию уже существующих региональных систем с ФГИС «Охота», когда четко разграничиваются функции региональной и федеральной систем, и федеральная система реализует идею единого охотничьего билета и единого реестра;

- создание цифрового охотничьего билета, добавление билета в личный кабинет на портале госуслуг и формирование QR-кода для последующей проверки билета;

- формирование централизованной базы охотников для предотвращения выдачи документов единовременно в нескольких субъектах Российской Федерации;

- уменьшение количества ошибочных отказов и сокращение сроков предоставления услуг за счет улучшения процессов межведомственного взаимодействия;

- перевод в единый электронный формат системы расчетов квот на добычу, что будет способствовать улучшению процессов планирования и регулирования численности охотничьих ресурсов.

Кроме того, можно прогнозировать востребованность мобильных решений для реализации задач производственных охотничьих инспекторов. Например, мобильное приложение позволит проверять электронные разрешения на добычу охотничьих ресурсов в режиме онлайн.

Некоторые перспективы уже нашли свое отражение в постановлении Правительства Российской Федерации от 14 февраля 2023 г. № 211 «Об установлении экспериментального правового режима в сфере цифровых инноваций и утверждении Программы экспериментального правового режима в сфере цифровых инноваций по выдаче электронного разрешения на добычу охотничьих ресурсов на территории Новосибирской области» относительно одного из регионов. Так, стоит отметить первый в России экспериментальный правовой режим в сфере оказания государственных услуг, который проводится в Новосибирской области. Целью эксперимента выступает перевод выдачи разрешений на добычу водоплавающей дичи в электронный вид, а также осуществление оплаты через портал госуслуг. Такой режим обязывает охотников и инспекторов пользоваться

мобильными приложениями «iХантер» и «iЕгерь» соответственно, в которых производятся отметки о добытых ресурсах и проверка разрешений.

## Заключение

Задачи рационального природопользования в части формирования эффективной системы управления охотничьими ресурсами играют важную роль в реализации государственной политики. Цифровая трансформация становится важным инструментом повышения эффективности управления природными ресурсами.

Анализ публикационной активности свидетельствует о серьезном внимании к вопросам управления охотничьими ресурсами как в стране, так и за рубежом. Причем в Российской Федерации наблюдается более активный ежегодный прирост количества соответствующих публикаций по сравнению с зарубежными изданиями. При этом в базе данных РИНЦ более половины работ отнесены к разряду патентов.

Содержательный анализ публикаций РИНЦ свидетельствует о наличии множества проблем, препятствующих эффективному развитию охотхозяйственной деятельности. В частности, при общей положительной динамике объемов затрат и объемов прибыли наблюдается тенденция к хронической убыточности отрасли.

Первоочередной задачей цифровой трансформации отрасли является обеспечение органов принятия решений достоверной информацией о состоянии охотничьих ресурсов и хозяйств. На это нацелен проект государственной информационной системы (ГИС) «Охота», рассматриваемый в качестве важной компоненты единой цифровой платформы «ГосТех» и предусматривающий интеграцию с другими государственными ИС и региональными ИТ-решениями. Однако в настоящее время остаются до конца непроработанными технологии интеграции и не решены задачи разделения функций между региональными решениями и федеральной системой. Представляется, что решение данных вопросов будет способствовать повышению прозрачности процессов, улучшению межведомственного взаимодействия и повышению эффективности охотхозяйственной деятельности.

## Список источников

1. Скуматов Д. В. Проблемы учета охотничьих животных — оценки охотничьих ресурсов // Современные проблемы природопользования, охотоведения и звероводства : материалы Междунар. науч.-практ.



конф., посвященной 100-летию института и 150-летию со дня рождения основателя и первого директора института, профессора Бориса Михайловича Житкова (23—26 мая 2022 г.) / ФГБНУ ВНИИОЗ им. проф. Б. М. Житкова. Киров, 2022. С. 411—413.

2. Просяков А. Ю. Анализ внешних социально-экономических факторов воздействия на эффективность охотничьего хозяйства // Современные проблемы природопользования, охотоведения и звероводства : материалы Междунар. науч.-практ. конф., посвященной 100-летию института и 150-летию со дня рождения основателя и первого директора института, профессора Бориса Михайловича Житкова (23—26 мая 2022 г.) / ФГБНУ ВНИИОЗ им. проф. Б. М. Житкова. Киров, 2022. С. 36—40.

3. Данилкин А. А. О современном состоянии охотничьего хозяйства России: развитие... или застой? // Вестник охотоведения. 2022. Т. 19, № 4. С. 178—184.

4. Проблемы и перспективы охотничьего хозяйства России / А. А. Сергеев, И. А. Домский, В. В. Ширяев, М. Г. Дворников и др. // Вестник охотоведения. 2024. Т. 21, № 2. С. 150—163.

5. Камбалов В. С. Перспективы решения актуальных проблем охотничьего хозяйства (обзор материалов совещания) // Биосферное хозяйство: теория и практика. 2023. № 11 (64). С. 67—72.

6. Дамбиев А. Г. Проблемы и перспективы развития охотничьего хозяйства Республики Бурятия // Известия Иркутской государственной экономической академии. 2009. № 4. С. 68—71.

7. Суворов А. П., Петренко В. Д., Смирнов М. Н. Проблемы и перспективы развития охотничьего хозяйства объединенного Красноярского края // Социально-экологические проблемы природопользования в центральной Сибири. Красноярск : Красноярский государственный университет, 2006. С. 223—227.

8. Красюкова Н. Л. Анализ состава и особенностей реализации региональных стратегий в области цифровой трансформации отраслей экономики, социальной сферы и государственного управления и программ субъектов РФ в сфере цифровизации // Вопросы российского и международного права. 2024. Т. 14, № 1А. С. 352—365.

9. Воронина И., Семенов А. Отчетная презентация «О реализации целевой типовой цифровой платформы обеспечения деятельности органов исполнительной власти региона в сфере «Охота на платформе ГосТех» // Цифровая эволюция: Всероссийский форум. 11 августа 2023. 15 с. URL: <https://цифроваяэволюция.рф/history-forum/all-russian-forum-digital-evolution-2023> (дата обращения: 21.11.2024).

10. Единая цифровая платформа ГосТех. URL: <https://platform.gov.ru/> (дата обращения: 23.11.2023).

11. Зуденкова С. А. ГосТех: от платформы к экосистеме // Вопросы российского и международного права. 2024. Т. 14, № 1А. С. 292—298.

## References

1. Skumatov D.V. Problemy ucheta okhotnich'ikh zhivotnykh – otsenki okhotnich'ikh resursov [Problems of Recording Game Animals – Assessment of Hunting Resources], *Sovremennye problemy prirodnopol'zovaniya, okhotovedeniya i zverovodstva: materialy Mezhdunar. nauch.-prakt. konf., posvyashchennoy 100-letiyu instituta i 150-letiyu so dnya rozhdeniya osnovatelya i pervogo direktora instituta, professora Borisa Mikhaylovicha Zhitkova (23–26 May 2022 g.)*, FGBNU VNIOZ im. prof. B.M. Zhitkova [Current Problems of Natural Resource Use, Game Management and Animal Breeding: Materials of International Scientific and Practical Conference, Devoted to 100th Anniversary of the Institute and 150th Anniversary of the Founder and First Director of the Institute Boris Mikhailovich Zhitkov (May 23–26, 2022)], FGBNU VNIOZ im. prof. B.M. Zhitkova. Kirov, 2022, pp. 411–413.

2. Prosekov A.Yu. Analiz vneshnikh sotsial'no-ekonomicheskikh faktorov vozdeystviya na effektivnost' okhotnich'ego khozyaystva [Analysis of External Social and Economic Factors of Impact on Effectiveness of Hunting Industry], *Sovremennye problemy prirodnopol'zovaniya, okhotovedeniya i zverovodstva: materialy Mezhdunar. nauch.-prakt. konf., posvyashchennoy 100-letiyu instituta i 150-letiyu so dnya rozhdeniya osnovatelya i pervogo direktora instituta, professora Borisa Mikhaylovicha Zhitkova (23–26 May 2022 g.)*, FGBNU VNIOZ im. prof. B.M. Zhitkova [Current Problems of Natural Resource Use, Game Management and Animal Breeding: Materials of International Scientific and Practical Conference, Devoted to 100<sup>th</sup> Anniversary of the Institute and 150<sup>th</sup> Anniversary of the Founder and First Director of the Institute Boris Mikhailovich Zhitkov (May 23–26, 2022)], FGBNU VNIOZ im. prof. B.M. Zhitkova. Kirov, 2022, pp. 36–40.

3. Danilkin A.A. O sovremennom sostoyanii okhotnich'ego khozyaystva Rossii: razvitie... ili zastoy? [On Current State of Hunting Industry of Russia: Development... or Stagnation?], *Vestnik okhotovedeniya* [Bulletin of Game Management], 2022, vol. 19, no. 4, pp. 178–184.

4. Sergeev A.A., Domskiy I.A., Shiryayev V.V., Dvornikov M.G. i dr. Problemy i perspektivy okhotnich'ego khozyaystva Rossii [Problems and Perspectives of Russia], *Vestnik okhotovedeniya* [Bulletin of Game Management], 2024, vol. 21, no. 2, pp. 150–163.

5. Kambalin V.S. Perspektivy resheniya aktual'nykh problem okhotnich'ego khozyaystva (obzor materialov soveshchaniya) [Perspectives of Solving Urgent Problems of Hunting Industry], *Biosfernoe khozyaystvo: teoriya i praktika* [Biosphere Economy: Theory and Practice], 2023, no. 11 (64), pp. 67–72.

6. Dambiev A.G. Problemy i perspektivy razvitiya okhotnich'ego khozyaystva respubliki Buryatiya [Problems and Perspectives of Developing Hunting Industry of Buryat Republic], *Izvestiya Irkutskoy gosudarstvennoy ekonomicheskoy akademii* [Proceedings of Irkutsk State Economic Academy], 2009, no. 4, pp. 68–71.

7. Suvorov A.P., Petrenko V.D., Smirnov M.N. Problemy i perspektivy razvitiya okhotnich'ego khozyaystva ob"edinennogo Krasnoyarskogo kraya [Problems and Perspectives of Developing Hunting Industry of the United Krasnoyarsk Territory], *Sotsial'no-ekologicheskie problemy prirodopol'zovaniya v tsentral'noy Sibiri* [Social and Ecological Problems of Nature Use in Central Siberia]. Krasnoyarsk : Krasnoyarskiy gosudarstvennyy universitet, 2006, pp. 223–227.
8. Krasnyukova N.L. Analiz sostava i osobennostey realizatsii regional'nykh strategiy v oblasti tsifrovoy transformatsii otrasley ekonomiki, sotsial'noy sfery i gosudarstvennogo upravleniya i programm sub"ektov RF v sfere tsifrovizatsii [Analysis of Composition and Features of Realizing Regional Strategies in the Field of Digital Transformation of Branches of Economics, Social Sphere and State Management and Programs of Subjects of RF in the Sphere of Digitalization], *Voprosy rossiyskogo i mezhdunarodnogo prava* [Issues of Russian and International Law], 2024, vol. 14, no. 1A, pp. 352–365.
9. Voronina I., Semenov A. Otchetnaya prezentatsiya «O realizatsii tselevoy tipovoy tsifrovoy platformy obespecheniya deyatelnosti organov ispolnitel'noy vlasti regiona v sfere «Okhota na platforme Gostekh» [Reporting Presentation “On Realizing Target Typical Digital Platform of Providing the Activity of Bodies of Regional Executive Power “Hunting on the Platform GosTech”], *Tsifrovaya evolyutsiya: Vserossiyskiy forum* [Digital Evolution: All-Russian Forum], 11 August 2023, 15 p. Available at: <https://tsifrovayaevolyutsiya.rf/history-forum/all-russian-forum-digital-evolution-2023> (accessed: 21.11.2024).
10. *Edinaya tsifrovaya platforma GosTekh* [Unified Digital Platform Gostekh]. Available at: <https://platform.gov.ru/> (accessed: 23.11.2023).
11. Zudenkova S.A. GosTekh: ot platformy k ekosisteme [Gostekh: from Platform to Ecosystem], *Voprosy rossiyskogo i mezhdunarodnogo prava* [Issues of Russian and International Law], 2024, vol. 14, no. 1A, pp. 292–298.

#### Информация об авторах

**Матвеев Глеб Александрович** — студент, Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», Новосибирск, Российская Федерация. E-mail: [gleb2003m@mail.ru](mailto:gleb2003m@mail.ru)

**Бобров Леонид Куприянович** — доктор технических наук, профессор кафедры прикладной информатики, Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», Новосибирск, Российская Федерация. E-mail: [l.k.bobrov@edu.nsuem.ru](mailto:l.k.bobrov@edu.nsuem.ru)

#### Information about the authors

**Gleb A. Matveev** — Student, Novosibirsk State University of Economics and Management, Novosibirsk, Russian Federation. E-mail: [gleb2003m@mail.ru](mailto:gleb2003m@mail.ru)

**Leonid K. Bobrov** — Doctor of Technical Sciences, Professor of the Department of Applied Informatics, Novosibirsk State University of Economics and Management, Novosibirsk, Russian Federation. E-mail: [l.k.bobrov@edu.nsuem.ru](mailto:l.k.bobrov@edu.nsuem.ru)

Статья поступила в редакцию 22.05.2025; одобрена после рецензирования 03.06.2025; принята к публикации 10.06.2025.  
The article was submitted 22.05.2025; approved after reviewing 03.06.2025; accepted for publication 10.06.2025.